

Filière : Financier comptable 1

U.F. : Organisation des entreprises	O. P. : Doter le stagiaire des connaissances sur l'entreprise, ses fonctions et ses diverses structures de l'entreprise et son environnement.	
Date : 15/02/2023	Durée : 1 h 30	N. E. : Examen de Fin de Coursus

EF-F2302

Partie théorique : (20 pts)**Questions :**

- 1- Définir : (4pts)
 - ✓ Structure ;
 - ✓ L'entreprise.
- 2- Quel est le rôle des fonctions suivantes : (4pts)
 - ✓ La fonction commerciale ;
 - ✓ La fonction administrative.
- 3- Quels sont les facteurs déterminants le choix de la structure de l'entreprise ? (3pts)
- 4- Quelle différence faites-vous entre une structure hiérarchique et une structure fonctionnelle ? (3pts)
- 5- Citez deux avantages et deux inconvénients de la structure « staff and line ». (4pts)
- 6- Quel est le rôle de l'état Major ? (2pts)

Partie pratique : (20 pts)**Exercice :**

ALAOUI est une **société** à responsabilité limitée spécialisée dans la commercialisation des produits cosmétiques.

Depuis quelques années, elle commence à sentir certaines difficultés commerciales à cause principalement de la concurrence dure et l'implantation de nouveaux concurrents sur ce **marché**.

Pour améliorer ses résultats et renforcer sa compétitivité, la société a décidé d'adopter une nouvelle organisation qui va l'aider à mieux clarifier les tâches et définir les responsabilités c'est ainsi qu'on a mis en place un nouvel **organigramme** comprenant les éléments suivants :

A la tête, on trouve Mme ALAOUI, et sous sa responsabilité directe on trouve :

- Un responsable financier qui gère la finance et la comptabilité
- Un responsable commercial qui gère le service des ventes
- Un responsable administratif qui gère le recrutement et le service de paie.

Travail à faire :

1. Expliquer les termes soulignés. (3pts)
2. Présenter l'organigramme de cette société. (5pts)
3. De quelle structure s'agit-il ? (2pts)
4. Citer deux avantages et deux inconvénients de cette structure. (3pts)
5. Rappeler le rôle de la fonction commerciale. (2pts)
6. D'après le texte, citer une composante de l'environnement et expliquer son influence sur l'entreprise. (3pts)
7. Citer quatre composantes du macro-environnement. (2pts)